

ВИД ТРАНСПОРТ	Код			Проблеми, свързани с административния капацитет от общ характер	Източници на информация за идентифициране на проблема			Влияние на проблемите върху изследваните области от проектния цикъл				Влияние на проблемите върху целите			Насоки на проблемите			Характер на въздействието		
					Кабинетно проучване на документи	Анкетно проучване	Интервюта с ръководители	Идентифициране на проекти, подготовка и програмиране	Изпълнение на проекти	Мониторинг и оценка на проекти и програми	ФУК при изпълнението на проекти	Стратегическа цел	Приоритет	Конкретна цел	Организация			Социално	Икономическо	Екологично
															Нормативна база	Институции	Административен капацитет			
	1			2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
РЕЧЕН ТРАНСПОРТ	П-Р	ИА ППД	1	36.4% от служителите в Дирекция „Европейски програми, проекти и връзки с обществеността“ са с под 3 години трудов стаж по проекти.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	2	Липса на обучения, свързани с финансово управление и контрол на проекти (верификация на разходи, финансов мониторинг в ИСУН); с изпълнение на проекти (практически аспекти и казуси по ЗОП; нередности; оценка и управление на риска и др.); свързани с европейска и национална нормативна рамка по ЕСИФ 2014-2020 г.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	3	Липса на системни обучения за повишаване на чуждоезиковите компетентности (по проекти и специализирана терминология в речния транспорт).	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	4	Липса на системни обучения за надграждане на дигиталните компетентности и работа със специализиран софтуер.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	5	Липса на обмен на добри практики за: работа по проекти в речния транспорт с аналогични на ИА ППД институции в държави членки на ЕС; повишаване на административния капацитет по специфични въпроси за изпълнение и управление на проекти в речния транспорт.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	6	Липса на обучения за развитие на социални и управленски компетентности, подпомагащи работата по проекти (работа с международни екипи по проекти; развитие на личната ефективност; ефективна комуникация с екипи по проекти в речния транспорт и др.).	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	1	2		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	7	Липса на системна политика и работещ механизъм за мотивиране и стимулиране на служителите, работещи по проекти. Риск от текучество на персонала и загуба на обучени и квалифицирани експерти за работа по проекти.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	1	2	7		✓	✓	✓	✓	
	П-Р	ИА ППД	8	Липса на финансов ресурс за осигуряване на собствения принос по проекти.	✓		✓	✓	✓	✓	✓	1	2	7		✓	✓	✓	✓	